



# **Klubbplan for 2011-2015**

## **Arendal kajakklubb**

Denne planen ble vedtatt på årsmøtet 20.01.2011  
Revidert: 19.01.2012

Ved Styret 2011

# Innholdsfortegnelse

1	Generelt .....	2
2	Status rapport pr. 01.01.09 .....	3
3	Hva skal vi være for hvem og hvorfor .....	6
4	Klubbens verdier .....	6
5	Suksessfaktorer.....	6
6	Visjoner og mål .....	6
7	Hva vi gjør for å nå våre mål.....	8
8	Evaluering .....	10

## 1 Generelt

### 1.1 Hensikt og målgruppe

Denne strategiske planen skal danne grunnlaget for driften av Arendal kajakkklubb for 2011-2015.

Planen skal være et styringsverktøy for klubbens styre, og ikke minst skal den være med på å bevisstgjøre det enkelte medlem på **hva** klubben står for og **hvor** vi vil i fremtiden.

Planen er til bruk for styret, aktivitetsansvarlige og medlemmer i Arendal Kajakklubb (AKK). Planen har til hensikt å gi den enkelte trygghet i forhold til sitt engasjement i klubben, og derved større muligheter for å lykkes.

Planen skal også gi kontinuitet i driften uavhengig av hvem som til enhver tid sitter i klubbens ledelse.

En målsetting er at planen skal bli kjent blant klubbens medlemmer, at den utvikles på basis av medlemmenes engasjement og klubbens utvikling. I tillegg er et mål at klubbens medlemmer identifiserer seg med planens innhold.

Planen skal revideres hvert år for evaluering av innhold i forhold til klubbens aktiviteter og oppnådde mål/videre mål. Forslag til endringer i klubbplanen må være styre i hende 14 dager før årsmøte

*Det hjelper ikke om man har verdens beste styre eller verdens beste plan, hvis det ikke vises entusiasme og tas ansvar hos det enkelte medlem. Det er til syvende og sist det enkelte medlems holdninger og innsats som avgjør om vi som klubb vil lykkes.*

## **1.2 Klubbens opprinnelse / historie**

Arendal kajakkklubb ble stiftet i 1968. Klubbhuset ble bygd i 1983.

# **2 Status rapport pr. 31.12.11**

## **2.1 Klubbens medlemmer og utvikling**

- Pr. 31.12.2011 har klubben 438 medlemmer, hvor 230 er hovedmedlemmer og 208 er familiemedlemmer. Det er en total økning på 87 medlemmer siden 31.12.10. 90 tegnet utvidet medlemskap for treningsrom i 2011.
- Dagens medlemmer kan deles i følgende hovedkategorier. De som bare er brukere av klubbens treningsrom, aktive trenings-/konkurransepadlere, og til slutt tur/havpadlere, som er den desidert største gruppen innen klubben. I tillegg har barnegruppa ca 10 medlemmer.
- Hovedtyngden av klubbens medlemmer er i voksenalder. Majoriteten ligger på mellom 25 og 40 år.
- Kvinneandelen **har økt/gått ned** siden 31.12.10 og ligger per 31.12.11 på X prosent.
- Det har i gjennomsnitt deltatt 15 personer på onsdagsturene, mens 10 medlemmer har i gjennomsnitt deltatt på dags- og overnattingsturer i 2011.
- Andelen medlemmer som har deltatt i eksterne konkurranser i 2011 er ca 12 personer. Arendal Kajakkrace 2010 trakk 22 deltakere til startstreken, hvorav ca. halvparten var medlemmer i AKK.

## **2.2 Klubbens økonomi og utvikling**

Arendal Kajakklubb har en meget sunn økonomi. Bankbeholdningen pr. 31.12.11 var 165,209. Økonomien gjenspeiler den økende medlemsmassen, flere hovedmedlemmer og økt aktivitetstilbud. Vi har forstøtt en stabil inntekt med fast leietaker av gymsalen, som gjør at våre utgifter til huset blir dekket i stor grad. Økonomien har utviklet seg positivt fra år 2000 (beholdning 76000,-), til tross for store investeringer i utstyr og bygningsmasse.

## **2.3 Klubbens eiendeler og utvikling**

Arendal Kajakklubb har klubbhus. Klubbhuset eies 50% av Arendal Kajakklubb og 50% av Arendal Roklubb. Et husstyre med to representanter fra hver klubb er ansvarlig for driften av bygget. Klubbhuset inneholder båthall, garderobe, gymsal, stue og treningsrom.

I båthallen har Kajakklubben 53 kajaker, årer, vester og trekk. Vi har et kurssett på 13 poletylenebåter og 8 skjærgårdskajaker og disse utgjør nybegynnerbåtene. Resten er havkajaker, halvracere og racere, K2 og en K4, samt 12 barnekajaker. Samtlige kan brukes av klubbens medlemmer. Klubben har de siste årene fornyet båtparken ganske radikalt for å gi alle medlemmene et godt og variert padletilbud. Rundt 50 medlemmer disponerer plass til

privat båt, hovedsakelig i den nye båthallen. I sesongen har AKK leid en container til lagring av barnekajakk og utstyr til barnegruppa på EB-stranda.

AKK har bygget om indre del av høyre fløy i båthallen. På denne måten har vi fått noe bedre plass til kajakkene, men noe arbeid gjenstår slik at dette kan utnyttes maksimalt. Samtidig har vi fått ny tavle og informasjonsområde ved inngangsporten. Porten er restaurert og har fått nøkkellås (kortlås).

Den lenge planlagte restaureringen av bygget er nå fullført, og det er bygget en badstu mellom dame- og herregarderoben.

## **2.4 Aktiviteter**

Klubbens aktiviteter kan deles opp i følgende:

- Turer
- Kurs
- Trening/konkurranse
- Markedsføring
- Dugnad
- Svømmehall
- Barnegruppe
- Arrangementer

### *Turer*

Hovedtyngden av klubbens arrangement er turer. I hovedsak vil det si de faste onsdagsturene hvor mange er med. I tillegg kommer dagsturer og helgeturer.

### *Kurs*

Klubben har arrangert 12 introduksjonskurs for medlemmene gjennom 2011, og vi har holdt 2 eksterne (introduksjons)kurs for bedrifter. Kursene har vist seg å trekke mange nye medlemmer. Det har også blitt holdt spesialkurs/tematurer etter behov, for eksempel redningsteknikker og padleteknikk på onsdagsturene. I år har ett medlem i regi av AKK bestått aktivitetsleder kurset gjennom Padleforbundets Våttkortstige for hav. Totalt har klubben 8 slike i dag. I tillegg har én Trener 2 for flattvann. Dette er instruktører som har bundet seg til avtale med AKK for en gitt periode.

### *Trening/konkurranse*

Klubben har en liten treningsgruppe hvor antall aktive har økt noe i år, og det har vært mer fokus på felles trening. Gruppa har vært med på flere konkurranser inne- og utenlands. Gruppa består av ca 10 medlemmer.

### *Markedsføring*

I løpet av året har vi også vært synlig i lokale medier. Vi fikk god dekning før og under Arendal Kayak Race. Klubben arrangerer hvert år Åpen dag og vi har oppdaterte websider med formidabel økning i antall treff.

### *Dugnad*

Arbeid som skal gjøres blir gjort på dugnad, som er grunnsteinen i klubbens eksistens. Vedlikehold av båter og bygning blir gjort på dugnad. Største dugnad i 2011 er oppussing av klubbstua.

### *Svømming*

I vinterhalvåret er det tilbud om svømming hver fredag. Dette er åpent for alle medlemmer og det deltar i gjennomsnitt X personer hver gang. I tillegg trener vi rulle og redningsteknikker hver første fredag i måneden, hvor også siste del av introduksjonskurset foregår vinterhalvåret.

### *Barnegruppe*

Lek og padleferdighet i skjønn forening har gitt godt resultat med opp mot 15 medlemmer. Vinterhalvåret har gruppa mulighet til å benytte svømmehallen i Grimstad. Tilbudet har hittil vært gratis for barna.

### *Andre arrangementer*

Arendal Kayak Race, det femte i rekken, trakk 22 deltakere på startstreken. AKR ønsker vi å fortsette med, til tross for dårlig oppmøte på årets arrangement; vi kommer sterkere i kontakt med våre egne medlemmer, andre klubber og media. Dette vekker engasjement og padleglede på tvers av klubbene!

I tillegg har vi hatt flere klubbkvelder, hvor vi har vist bilder og snakket om turer og ønsker fremover.

## **2.5 Klubbens utfordringer i dag**

- Klubben har svært mange medlemmer som er lite synlige og aktive.
- Det årlige frafallet av medlemmer er ganske stort selv om de nye som kommer til har vært større de senere år. Det må være et mål å beholde flere av de nye medlemmene.
- Klubbplanen må gjøres kjent for våre medlemmer og blir et viktigere styringsverktøy for klubben.
- Det er forholdsvis rimelig å trene i treningsrommet, og det er lite tilsyn. Dopingproblematikk er alltid til stede. Enkelte medlemmer av treningsrommet forstår ikke at de er medlemmer i en kajakkklubb, og sjansen for at enkelte brukere av rommet ikke er medlemmer, er også til stede.
- Det er relativt få av klubbens medlemmer som engasjerer seg i klubben. Det er en utfordring å få folk utenfor styret til å være med, selv om engasjementet ser ut til å spre seg.
- Majoriteten av medlemsmassen er voksne. Det er få ungdommer som deltar på klubbens aktiviteter og konkurranse/turer.

## **3 Hva skal vi være for hvem og hvorfor**

Arendal Kajakklubb skal være et aktivt og sosialt møtested for kajakpadlere i alle aldre og skal være en utviklingsarena for folk som ønsker å utvikle seg selv og andre innenfor kajak og naturopplevelser. Klubben skal være et samlingssted for sosialt samvær/turer, trening, konkurranser og kursing. Vi skal være et sted hvor man kan komme og lære padling på en trygg måte, utvikle sikre rutiner og få et godt utgangspunkt for flotte padleopplevelser.

Dette skal vi gjøre for folk som verdsetter at padling bidrar til å fremme fysisk og psykisk velvære og god livskvalitet. Dette skal vi gjøre fordi klubben ønsker å fremme sportslige aktiviteter i trygge rammer, velvære og positiv utvikling av enkeltmenneske, hver for seg, og sammen med andre.

## 4 Klubbens verdier

- Trygg
- Engasjert
- Variert
- Aktiv
- Inkluderende
- Ansvarlig

## 5 Suksessfaktorer

**Trygg:** I alt vi gjør settes sikkerheten til medlemmene i fokus

**Engasjert:** Vi identifiserer, engasjerer og utvikler ildsjeler som ønsker å bidra til å gjennomføre eksisterende og nye aktiviteter.

**Variert:** Sterk fokus på padling, men stimulerer til varierte sportslige aktiviteter

**Aktiv:** Kontinuerlig tilbyr aktiviteter som er sportslige, stimulerende og innbydende

**Inkluderende:** Vi involverer oss i hverandre, tar hensyn og bidrar til at alle som ønsker å bli medlemmer får muligheten og inkluderes i våre aktiviteter

**Ansvarlig:** Det vi beslutter skal gjennomføres med god kvalitet og etter beste evne med mål om levering ”over forventningene”

## 6 Visjoner og mål

### 6.1 Visjoner

Arendal Kajakklubb skal være et møtested for alle padleinteresserte i Aust-Agder. Vi skal være et møtested for utøvelse av padling på sjø og flattvann. Vi skal ha et stort og samlende padlemiljø hvor utvikling, sosiale aspekter og naturopplevelser står i fokus. Klubben skal ha et treningsmiljø for alle aldersgrupper, hvor gode treningstradisjoner kan utvikles og føres videre. Vi skal ha medlemmer som engasjerer seg i klubben og gir sitt bidrag for at fellesskapet skal utvikles.

### 6.2 Sikkerhet

Arendal Kajakklubb har en egen sikkerhetspakke, som ivaretar all drift på en sikker måte overfor medlemmene. Sikkerhetspakken skal være kjent for enhver representant av klubben. I tillegg skal klubbreglene og -vedtektene ligge lett tilgjengelig på [www.arendalkajakklubb.no](http://www.arendalkajakklubb.no), samt sendes ut sammen med årsprogrammet.

For å sikre høyt nivå på kursinstruktører og turkoordinatører vil klubben følge Norges Padleforbund sitt kursprogram, Våttkortstigen. Dette kursprogrammet vil også bli fulgt når klubben arrangerer kurs for egne medlemmer/eksterne kursdeltakere.

Alle nye medlemmer er pålagt å ta minimum et introduksjonskurs for å få tilgang til vårt utstyr og fasiliteter.

### **6.3 Mål medlemmer**

1. Innen utgangen av 2015 skal klubben ha minimum 500 medlemmer.
2. Nye medlemmer skal bli tatt hånd om, bli gitt en orientering og en sikker opplæring gjennom pålagt introduksjonskurs..
3. Hoveddelen av medlemsmassen skal være ”aktiv” i en eller annen form.
4. Flere av medlemmene skal være aktive i treningsgruppa og delta på konkurranser.
5. Informasjon til medlemmene skal i hovedsak skje via e-post og hjemmeside.

### **6.4 Mål økonomi**

- Klubben vår skal ha en økonomi som blir betegnet som «sunn». I dette ligger at vi skal gå med et nødvendig overskudd (evt. i balanse), men på en slik måte at overskudd i seg selv ikke er noe mål. En fornuftig andel av et overskudd skal komme medlemmene til gode, med økt aktivitet og investering av utstyr.
- Inntektene i klubben skal fordele seg hovedsakelig på medlemskontingent, dessuten sponsorinntekter og tilskudd.
- Fordelingen av midler skal skje i henhold til denne plan. Ellers skal fordelinga innen de enkelte satsingsområder stå i forhold til % andel av den totale medlemsmasse, men ved behov kan det skje en ”skjevdeling” som virkemiddel for økt aktivitet innen aktuelle satsingsområder.

### **6.5 Mål padleaktiviteter**

- I perioden april til oktober skal det være fast sosial padletur hver uke.
- Arrangere dagsturer/lengre turer for å fremme det sosiale.
- Gjennomføre fellestreninger for treningsgruppa ukentlig, gjennom padling om sommeren og en blanding av styrketrening og/eller annen biaktivitet om vinteren, som for eksempel skitrening.
- Få et tilbud om deltakelse i diverse konkurranser innen padling.

### **6.6 Mål styrkerom**

- Skal være et ekstra tilbud til alle som ønsker variert tilbud og en mulighet for å forbedre styrke som et supplement til padling.
- Skal inneholde apparater for oppvarming, styrke, teknikk og kondisjonstrening som er tilpasset padling.
- Skal være dopingfritt og fremme et godt og sunt treningsmiljø.

### **6.7 Mål media omtale**

- Positiv omtale i lokalpressen minimum 2 ganger pr. år.

## 6.8 Mål hjemmeside

- Den skal bli hovedkilden til informasjon om klubben og brukes flittig av klubbens medlemmer.
- Hyppig oppdatert med siste info og inneholde alle nødvendige data.

## 6.9 Mål kursing

- Det skal arrangeres tilstrekkelig med introduksjons- og nybegynnerkurs hvert år slik at nye medlemmer har anledning til å få en sikker start på sin padlekarriere.
- Mulighet til å trene redningsteknikker.
- Det skal holdes teknikkurs slik at medlemmene har en mulighet til å utvikle seg padleteknisk.
- Alle kurs skal være i henhold til Padleforbundets sin Våttkortstige og gjennomføres av aktivitetsledere eller instruktører på høyere nivå.

# 7 Hva vi gjør for å nå våre mål

## 7.1 Generelt

For å oppnå de mål vi har satt oss innenfor den gjeldende tidsperiode, er det flere ulike tiltak som må iverksettes. Det vil det bli meget viktig å bevisstgjøre seg disse målene og veien for å komme dit. De ulike hovedtiltak er beskrevet nedenfor. Det er viktig at styret og medlemmene er beviste på målene og hvordan vi når dem.

## 7.2 Krav til medlemmers som vil ha tilgang til klubbens lokaler

Alle nye medlemmer må ha gjennomført kurs i padling på minimum introduksjonsnivå i henhold til Våttkortstigen før det gis tilgang til klubbens lokaler, kajaker og utstyr. Kurs vil bli avholdt jevnlig og vil annonseres på klubbens hjemmeside samt utsendt som informasjon til alle medlemmer. Når kurs er gjennomført og godkjent vil nøkler og våttkort bli utlevert.

## 7.3 Kompetanse

Klubben må ha kompetanse innen de områdene vi satser. Vi må ha folk som har gode kunnskaper innen teknikk, trening, sikkerhet, konkurranse, kursing og liknende. Klubben vil satse på å utdanne / skolere personer slik at man har tilstrekkelig med ressurser for å gjennomføre de tiltak som skal til for å oppnå fastsatte mål.

Utdannelse / skoling av instruktører og turkoordinater vil være i henhold til Våttkortstigen til Norges Padleforbund. Klubbens krav til instruktører og turkoordinater er følgende:

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| - Kursinstruktører Introduksjonskurs hav:             | Aktivitetsleder                       |
| - Kursinstruktører Nybegynnerkurs hav:                | Aktivitetsleder                       |
| - Turkoordinator overnattingsturer kjent farvann hav: | Aktivitetsleder                       |
| - Turkoordinator overnattingsturer krevende forhold   | Videregående kurs                     |
| - Leder / trener for mindreårige:                     | Aktivitetsleder / Trener I eller II   |
| - Turkoordinator dagsturer hav:                       | Førstehjelpskurs og godkjent av styre |
| - Turkoordinator kveldstur hav:                       | Førstehjelpskurs og godkjent av styre |



For å sikre tilstrekkelig antall skolerte instruktører og turkoordinatører vil klubben innføre et "Årshjul" for skolering innefor Padleforbundets kursstige. Et slikt "Årshjul" innebærer at klubben satser på å rekruttere ledere gjennom en fastlagt plan for slik opplæring. Opplæringen vil gå trinnvis og strekke seg over flere år.

Et godt miljø er hovedstikkordet når kompetanse skal spres ut til medlemmene.

### **7.3 Rekruttering**

For å beholde medlemmene og ikke minst få nye, er det viktig at klubben har et godt tilbud. Vi må ha et tilbud utover at de kan låne kajaker. Kursing, sosiale turer hver uke, helgeturer, treningstilbud og andre sosiale begivenheter vil medføre at vi har et godt fundament med tilbud som kan friste mange. For å nå den yngre garde skal vi ha et tilbud til barn og unge, enten som egne grupper eller spesialarrangement/turer. Personer med nedsatt funksjonsevne skal også finne Arendal Kajakklubb inkluderende.

I tillegg må vi formidle vårt tilbud og våre arrangementer ut til eksisterende medlemmer og potensielle nye medlemmer.

### **7.4 Investeringer**

For å oppnå flere av de mål klubben har fastsatt er det nødvendig med noen investeringer. For å kunne gjennomføre de faste turene og ha et godt tilbud til alle våre medlemmer, er det viktig å investere i båtparken. Man må holde den i orden og utvide den slik at man har kajaker for alle typer kategorier innen hav og flattvannspadling. Klubben må ha ett sett nybegynnerkajaker for kursing, kajaker for viderekommende turpadlere og trenings/konkurranses båter. Båtparken skal også romme tilstrekkelig med K2-kajaker for å imøtekomme behov for en treningskamerat, også ved konkurranse.

Investeringer på styrkerommet må vurderes fortløpende, men det er viktig at aktiviteten her rettes mot padling. Ødelagt utstyr skal skiftes ut umiddelbart.

### **7.5 Hva vi fortsetter med**

Vi vil fortsette med ukentlige turer, sosiale arrangementer, kursing og også å oppfordre til aktiv deltakelse i konkurranser og trening. Vi fortsetter med Åpen dag, AKR og Padlesamling på Merdø, samt fortsetter samarbeid med andre organisasjoner som Aust-Agder Turistforening.

## **8 Evaluering**

Ved hver sesongavslutning er det styrets oppgave å gjøre opp status for året som har gått. I tillegg til å lage en årsmelding som skal vedtas på årsmøte, så skal det gjøres en evaluering på hvordan man ligger an i forhold til planen. Det skal vurderes tiltak dersom man ligger etter skjema og evt. forandringer i planen skal bearbeides og legges fram for årsmøte. Denne evalueringsprosessen er viktig for at man skal kunne nå sine mål. Slike evalueringer vil også kunne gi en pekepinn på om man har satt realistiske mål.